CAJViewer 生态建设方案

（试行）

一、背景与目标

知网以“服务科技创新，赋能数智转型，促进学术传播，承担社会责任”为使命，深耕知识服务与知识管理，自主研发的 CAJ 格式作为 CNKI 文献数字出版的规范格式广为应用。CAJViewer 正是针对 CAJ 格式文献阅读开发的专业原生阅读器，多年来积累了 7000 万+的终端用户，日活用户 80 万。

近来，CAJViewer 与多家行业巨头建立生态合作伙伴关系，在华为、小米、vivo 等十余款移动终端进行预装，总出货量达到千万级，与伙伴共建繁荣生态。

2024 年，CAJViewer 阅读器正式融入华为鸿蒙生态，双方携手推出专为 HarmonyOS NEXT 系统打造的 CAJViewer 鸿蒙版应用，为广大鸿蒙 PC 和平板用户提供 CAJ、PDF 等格式文献更流畅、高效且安全的全方位学术阅读服务，共同打造面向教育与科研领域的创新数字阅读应用，进一步丰富鸿蒙生态的内涵。

2024 年，vivo Pad5 搭载安卓定制 CAJViewer 和 vivo Pencil3，支持大屏阅读和手写批注，打造“学娱兼备的真旗舰平板”，成为移动学习工具，为年轻人带来随时随地轻松学习、快乐娱乐的解决方案。

2025 年，小米平板 7 Pro 打造工作台模式助力用户智慧办公学习，大幅增强平板的移动办公能力，定位为影音娱

乐神器也是高效生产力工具。预装 CAJViewer 安卓定制版能批注论文、剥离图层，大学生写论文直接告别电脑。

目前，我们正积极筹划建设以锚定核心圈层用户需求，服务专业文献阅读为核心的开放共生、优势互补的商业生态，旨在扩大 CAJViewer 阅读器软件的专业优势，开辟更广阔、更完整的落地场景和应用，与众多硬件厂商在面向科研、教育及专业学习市场互相补齐关键能力短板，打破软硬件边界壁垒，创造最大化的用户价值。

同时，在这一生态框架下，双方可实现能力与资源的深度融合与协同创新，共同提升市场竞争力和产品价值，实现双向赋能。

二、生态建设意义

1.拓展硬件伙伴盈利能力： CAJViewer 的无缝整合和优化适配可充分展示、发挥硬件性能，让用户价值更直观，构建硬件产品的“软实力”与竞争优势。同时，在生态体系内通过渠道共享、利益分成等模式获得更高利润。

2.凝聚高价值用户群体： 开箱即用的体验合作满足了科研学习场景下的权威、深度、便捷、无断点专业阅读需求，提升科研人员、学者、教师、硕博研究生及专业学习者等高知、高影响力用户粘性，形成学术圈专业领域的影响力和辐射效应。

3.实现品牌价值叠加放大： 生态内合作伙伴共享市场和优质用户。终端用户在产品服务过程中获得更高价值感和产品满意度，将转化为对知网品牌与合作伙伴品牌的双重认可

与口碑传播，显著提升双方在专业领域的权威形象、品牌美誉度及竞争力。

4.引领文献专业阅读新范式：从长远来看，这一生态将成为驱动专业文献阅读市场商业模式创新的引擎，不仅巩固知网的市场领先地位，也为合作伙伴开辟全新的增长曲线，共同开创阅读软件与终端应用深度融合的增强模式。

三、CAJViewer 优势

1. CAJViewer 国产化兼容

2021 年 CAJVlewer 获得主流国产化平台互认证 25 项，发布主流国产平台版本。

2024 年荣获国务院国资委办公厅《第四届中央企业熠星创新创意大赛》优秀奖。

2. CAJViewer 用户广泛性

CNKI 拥有稳定机构用户超过 3 万家，注册个人用户超过 2 亿人，日访问量超过 2000 万次。CAJ 阅读器作为知网核心资源的原生阅读器，伴随着 CNKI 工程启动开始研发， 2001 年正式发布，2006 年在国内形成学术阅读品牌影响力，2021 年完成主流国产化平台适配，为用户提供了持续 20 余年的学术阅读服务，覆盖了国内外超过 90%的学术研究者、科研工作者、高校学生。截止 2024 年底，累计用户 7000 余万。

3. CAJViewer 安全性

CNKI 与国内 20000 余家出版机构与资源合作单位、80 个国家和地区 1000 余家大型国际出版集团开展广泛合作。

CAJViewer 作为关键载体在优化阅读体验的同时，更保障了数字出版内容质量与出版机构权益，显著提升了出版社数字内容的传播力、影响力和价值。

4. CAJViwer 专业性

CAJViewer 既保障了学术文献出版、传播的严肃性、完整性、准确性，并且在呈现复杂公式、图表等文献内容方面提供了最完善的阅读体验。在此基础上，面向学术文献研读整合了知网特色服务的相关功能接入，打造了 CAJViewer 原生、不可替代的优势，成为知网知识服务生态链上的重要一环。

四、生态建设模式

1. 生态赋能，收益分成

基于合作伙伴的产品特性以及终端用户应用场景，以 CAJ 的核心功能为基础定制开发或进行软硬件适配，实现合作伙伴终端设备环境下的 CAJViewer 服务和交互增值，后共同运营进行收益分成。具体形式方案包括但不限于产品定制、API/SDK 开放、插件等。

2. 设备授权，收益自持

知网与合作伙伴通过共享流量与市场实现互惠互利。合作伙伴通过支付开发成本和授权费，获得合作期内 CAJViewer 的终端安装使用授权。后期 CAJViewer 在该设备上产生的终端用户收益全部归知网所有，不进行收益分成。

3. 全域合作，战略共生

双方（多方）基于共同目标建立长期、互信、互惠的深

度、广阔合作关系，在多个方向或领域开展各种形式的合作。包括项目合作（合作投标）、市场共享、独家采购、技术共享等。